Fondazione Marcantonio Brancaccio ETS



FONDAZIONE MARCANTONIO BRANCACCIO ETS

BILANCIO SOCIALE 2025

Via Merulana 248

001856 Roma

Codice Fiscale 96490700588

Roma, giugno 2026

INDICE

Lettera del Presidente

1. Nota introduttiva

- Finalità del documento
- Il primo Bilancio Sociale della Fondazione
- Principi ispiratori

2. Identità della Fondazione

- Dati identificativi
- Origini della Fondazione
- Missione
- Visione
- Valori

LETTERA DEL PRESIDENTE

Cari Lettori,

il Bilancio Sociale 2025 rappresenta un passaggio particolarmente significativo nel percorso di crescita della Fondazione Marcantonio Brancaccio ETS.

Con questo documento la Fondazione intende rendere conto, con trasparenza e senso di responsabilità, delle attività svolte, delle scelte compiute e degli obiettivi che ne orienteranno lo sviluppo futuro, in coerenza con i principi che ispirano l'azione del Terzo Settore.

L'esercizio 2025 è stato caratterizzato da un intenso lavoro di consolidamento organizzativo, di approfondimento delle situazioni amministrative, patrimoniali e gestionali maturate nel tempo e dalla costruzione delle condizioni necessarie affinché la Fondazione possa perseguire con efficacia e continuità le proprie finalità istituzionali.

Particolare attenzione è stata dedicata alla tutela e alla valorizzazione del patrimonio affidato all'ente, nella consapevolezza che una gestione responsabile e sostenibile rappresenti il presupposto indispensabile per generare, nel tempo, risorse da destinare a favore dei cittadini romani temporaneamente in stato di difficoltà economica.

La Fondazione guarda al futuro con fiducia e con la volontà di contribuire, attraverso la propria attività, alla crescita di una città sempre più attenta ai valori della solidarietà in favore dei Cittadini Romani, come espressamente indicato nel testamento della De Cuius Principessa Fernanda Ceccarelli vedova Brancaccio.

L'obiettivo che ci accompagna è quello di trasformare un patrimonio ricevuto in eredità in uno strumento capace di produrre opportunità, sostegno e vicinanza alle persone più fragili, nel pieno rispetto delle finalità che hanno dato origine alla Fondazione.

Desidero rivolgere un sincero ringraziamento a tutti coloro che, con il proprio impegno, la propria professionalità e il proprio senso di responsabilità, hanno contribuito nel corso del 2025 al consolidamento finanziario, a tutt'oggi ancora in corso, della Fondazione e alla costruzione delle basi sulle quali potrà svilupparsi la sua attività futura.

Con spirito di servizio e con profondo senso di responsabilità nei confronti della città di Roma e della comunità che essa rappresenta, la Fondazione Marcantonio Colonna ETS continuerà a operare affinché il proprio patrimonio e la propria storia possano tradursi in un beneficio concreto per le persone e per il territorio.

On.le Prof. Roberto Gualtieri

Presidente della Fondazione Marcantonio Brancaccio ETS

1. NOTA INTRODUTTIVA

Finalità del documento

Il presente Bilancio Sociale costituisce il primo strumento di rendicontazione sociale predisposto dalla Fondazione Marcantonio Brancaccio ETS successivamente alla Determina Dirigenziale della Regione Lazio che ha iscritto la Fondazione nel RUNTS (Registro del Terzo Settore).

Attraverso tale documento, la Fondazione intende fornire ai propri interlocutori una rappresentazione chiara, trasparente e complessiva delle attività svolte nel corso dell'esercizio 2025, delle modalità di gestione delle risorse disponibili e delle prospettive che orienteranno lo sviluppo futuro dell'ente.

Il Bilancio Sociale rappresenta uno strumento di accountability e di dialogo con gli stakeholder e costituisce un momento di riflessione sull'identità, sulla missione e sul ruolo che la Fondazione intende progressivamente assumere all'interno della comunità.

Il primo Bilancio Sociale della Fondazione

L'esercizio 2025 assume una particolare importanza nella storia della Fondazione in quanto rappresenta il primo anno per il quale viene predisposto il Bilancio Sociale successivamente all'iscrizione nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore.

Il documento si inserisce in una fase di consolidamento organizzativo, patrimoniale e strategico, nel corso della quale l'attività della Fondazione è stata principalmente orientata alla costruzione delle condizioni necessarie per il pieno perseguimento delle finalità istituzionali.

L'anno 2025 non è stato caratterizzato dall'erogazione diretta di contributi economici, ma ha rappresentato una fase di particolare rilievo per la definizione delle linee di sviluppo future, per il rafforzamento della sostenibilità dell'ente e per la progressiva costruzione di un modello di intervento coerente con le finalità della Fondazione.

Principi ispiratori

La redazione del presente Bilancio Sociale è stata improntata ai principi di trasparenza, chiarezza, completezza e attendibilità, con l'obiettivo di fornire una rappresentazione fedele delle attività svolte e delle prospettive della Fondazione.

La rendicontazione sociale costituisce infatti uno strumento essenziale per rafforzare il rapporto di fiducia con i propri interlocutori e per promuovere una cultura delle donazioni, della responsabilità e della corretta amministrazione.

2. IDENTITÀ DELLA FONDAZIONE

Dati identificativi

Denominazione	Fondazione Marcantonio Colonna ETS
Codice fiscale	96490700588
Sede legale	Via Merulana 248 - 00185 Roma
Data di costituzione	28 maggio 2021
Forma giuridica	Fondazione - Ente del Terzo Settore

Origini della Fondazione

La Fondazione Marcantonio Brancaccio ETS trae origine dalle disposizioni testamentarie della Principessa Fernanda Ceccarelli, consorte del Principe Marcantonio Brancaccio, che ha disposto nel testamento la costituzione della Fondazione intestata al marito Marcantonio Brancaccio. In particolare la nascita avviene con Atto Pubblico al Rogito del Notaio Alessandra Gasparini in data 25 maggio 2021 Rep. 6028/2618 e registrato all'Agenzia delle Entrate al n. 15444/1T è stato dato corso alla volontà testamentaria, della Principessa Fernanda Ceccarelli Vedova Brancaccio, con la dovuta integrazione dell'atto istitutivo e alla costituzione della " ***Fondazione Marcantonio Brancaccio Onlus*** "iscritta all'anagrafe ONLUS in data 21 aprile 2022 e, successivamente perfezionata con l'iscrizione nel Registro delle Persone Giuridiche della Regione Lazio al n. 424. Con determinazione n. G07540 del 3 giugno 2026,è confluita nel RUNTS (Registro Unico Nazionale Terzo Settore).

Il perseguimento delle finalità di solidarietà sociale avviene mediante l'impiego dei proventi risultanti in avanzo della gestione finanziaria del patrimonio immobiliare ricevuto in eredità.

La Fondazione nasce con l'obiettivo di sostenere cittadini romani che si trovano ad affrontare situazioni di temporanea difficoltà, secondo una visione ispirata ai principi della prossimità, della responsabilità e della continuità dell'azione benefica.

Costituita il 28 maggio 2021, la Fondazione rappresenta oggi uno strumento attraverso il quale la valorizzazione del patrimonio ricevuto può tradursi in un beneficio concreto per la collettività e per la città di Roma.

Nel corso degli anni successivi alla sua costituzione, ma soprattutto alla cessazione della Curatela dell'Eredità Giacente, durante il corso dell'anno 2024 l'ente ha progressivamente consolidato il proprio assetto organizzativo e amministrativo,

intraprendendo un percorso volto a garantire una gestione sostenibile del patrimonio e a creare le condizioni necessarie per lo sviluppo delle future attività di interesse generale.

Missione

La Fondazione Marcantonio Brancaccio ETS persegue finalità di solidarietà sociale attraverso la gestione e la valorizzazione del patrimonio affidatole, destinando le risorse generate al sostegno di cittadini romani che attraversano situazioni di temporanea difficoltà.

La Fondazione opera con l'obiettivo di costruire nel tempo strumenti di aiuto concreti e sostenibili, capaci di coniugare responsabilità nella gestione del patrimonio e attenzione ai bisogni della comunità.

Visione

La Fondazione intende consolidarsi quale soggetto capace di coniugare tutela del patrimonio storico, sostenibilità economica e attenzione alle esigenze della comunità, contribuendo allo sviluppo di una cultura della solidarietà e della responsabilità sociale.

La valorizzazione del patrimonio e la costruzione di relazioni con il territorio rappresentano gli elementi attraverso i quali la Fondazione intende sviluppare nel tempo un'attività stabile e duratura al servizio della città di Roma.

Valori

Solidarietà

La Fondazione riconosce nella solidarietà il principio ispiratore della propria azione e orienta la propria attività alla costruzione di strumenti di sostegno destinati alle persone e ai nuclei familiari che attraversano situazioni di fragilità.

Responsabilità

La corretta amministrazione del patrimonio rappresenta una responsabilità nei confronti della comunità e delle generazioni future.

Trasparenza

L'attività della Fondazione è improntata ai principi di correttezza, imparzialità e trasparenza.

Sostenibilità

La sostenibilità economica e patrimoniale rappresenta il presupposto necessario per assicurare continuità alle finalità istituzionali.

Prossimità

La Fondazione riconosce il valore del legame con la città di Roma e con il territorio nel quale opera.

Continuità

L'azione della Fondazione è orientata alla costruzione di interventi capaci di produrre effetti positivi duraturi nel tempo.

3. ASSETTO ISTITUZIONALE E GOVERNANCE

Il sistema di governo della Fondazione

La Fondazione Marcantonio Brancaccio ETS opera attraverso un modello di governance improntato ai principi di trasparenza, responsabilità e corretta amministrazione.

L'assetto organizzativo è finalizzato a garantire una gestione efficiente del patrimonio affidato all'ente e a perseguire in maniera stabile e sostenibile le finalità di interesse generale previste dallo Statuto.

La struttura di governo della Fondazione si articola attraverso il Consiglio di Amministrazione, la Direzione Generale e il Collegio dei Revisori, ciascuno chiamato a svolgere le proprie funzioni secondo i principi di autonomia, collaborazione e rispetto delle competenze attribuite.

Nel corso del 2025 l'attività degli organi della Fondazione è stata orientata principalmente al consolidamento della struttura organizzativa, all'approfondimento delle questioni patrimoniali e amministrative e alla definizione delle linee strategiche sulle quali fondare lo sviluppo futuro dell'ente.

Il Presidente

Alla data del 31 dicembre 2025 la Presidenza della Fondazione è ricoperta dal Sindaco di Roma Capitale, On.le Prof. Roberto Gualtieri, come espressamente indicato nel Testamento della De Cuius Principessa Fernanda Ceccarelli " *Il Sindaco Pro tempore della città di Roma* "

Il Presidente svolge funzioni di indirizzo e rappresentanza, contribuendo alla definizione delle strategie dell'ente e al perseguimento delle finalità istituzionali.

Fondazione Marcantonio Brancaccio ETS

Il Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione è composto da:

- On.le Prof. Roberto Gualtieri, Presidente;
- Avv. Gianluca Luongo, Vicepresidente;
- Ing. Ilaria Piccolo, Consigliere.

Il Consiglio di Amministrazione in carica, nominato in data 15 novembre 2024, ha una durata di anni Tre, con scadenza il 14 novembre 2027.

Nel corso dell'esercizio il C.d.A. ha svolto un ruolo centrale nelle attività di indirizzo e di supervisione, accompagnando il percorso di consolidamento dell'ente e l'approfondimento delle principali questioni amministrative, patrimoniali e gestionali.

Nel corso del 2025 il Consiglio di Amministrazione si è regolarmente riunito.

La Direzione Generale

La Direzione Generale della Fondazione Marcantonio Brancaccio con contratto del 4 marzo 2024 ha affidato al Dott. Francesco Gesualdi la nomina di Direttore Generale.

Nel corso dell'anno la struttura amministrativa ha assicurato continuità alla gestione ordinaria e ha accompagnato le attività di analisi e riorganizzazione necessarie al consolidamento della Fondazione.

Nel corso del 2025, a seguito delle condizioni di salute del D.G., le funzioni di ordinaria amministrazione sono state affidate al Vicepresidente (CdA del 5 settembre 2025) il quale ha continuato le attività intraprese dal D.G.

Il Collegio dei Revisori

Il controllo sulla regolarità amministrativa e contabile è affidato al Collegio dei Revisori composto da:

- Dott. Pietro Leuci, Presidente;
- Dott. Andrea Pirrottina;
- Dott.ssa Domizia Sorrentino.

Il Collegio dei Revisori ha svolto le proprie funzioni di vigilanza e controllo nel rispetto delle disposizioni normative e statutarie.

Nel corso dell'anno 2025 il Collegio dei revisori ha effettuato regolarmente le revisioni trimestrali annotando, regolarmente, nel Registro dei Revisori tenuto presso la sede della Fondazione.

Il funzionamento degli organi

L'attività degli organi sociali è stata caratterizzata da una costante collaborazione e da un approccio orientato alla progressiva definizione delle condizioni organizzative, patrimoniali e finanziarie necessarie allo sviluppo della Fondazione.

Il 2025 ha rappresentato, sotto questo profilo, un anno di consolidamento e di costruzione delle basi necessarie per il rafforzamento dell'ente e per il futuro avvio delle attività benefiche.

---

4. IL PATRIMONIO DELLA FONDAZIONE

Il patrimonio come strumento della missione

La Fondazione Marcantonio Brancaccio ETS trae le proprie risorse principalmente dalla gestione del patrimonio immobiliare ricevuto in eredità.

La corretta amministrazione e la progressiva valorizzazione di tale patrimonio costituiscono il principale strumento attraverso il quale la Fondazione è chiamata a perseguire le proprie finalità di solidarietà sociale.

La conservazione e la gestione dei beni affidati all'ente rappresentano pertanto elementi essenziali per garantire continuità e sostenibilità all'azione futura della Fondazione.

Composizione del patrimonio immobiliare

Al 31 dicembre 2025 il patrimonio immobiliare della Fondazione risulta composto da 33 unità immobiliari, così suddivise:

- 10 uffici;
- 1 teatro;
- 1 museo;
- 4 negozi;
- 8 appartamenti;
- 6 magazzini;
- 1 palestra;
- 2 box;
- Terreni agricoli e livelli agrari nel territorio del comune di San Gregorio da Sassola.

Il livello di occupazione del patrimonio rappresenta un elemento di stabilità per la Fondazione e costituisce la principale fonte di produzione delle risorse economiche necessarie al perseguimento delle finalità istituzionali.

La gestione del patrimonio

Nel corso del 2025 la Fondazione ha proseguito le attività di monitoraggio e gestione degli immobili, dedicando particolare attenzione alla conservazione del patrimonio esistente e alla progressiva ottimizzazione della redditività degli asset.

Le attività svolte hanno riguardato la gestione dei rapporti con i conduttori, la verifica dei contratti in essere e la progressiva revisione dei canoni locativi in occasione della naturale scadenza dei rapporti contrattuali.

La situazione delle morosità si presenta complessivamente contenuta e non evidenzia particolari elementi di criticità.

Situazioni pregresse e criticità

Nel corso dell'anno è proseguita l'attività di approfondimento delle situazioni pregresse derivanti dalle precedenti fasi di gestione del patrimonio.

Particolare attenzione è stata dedicata all'analisi di alcune posizioni debitorie e fiscali, la cui ricostruzione risulta complessa anche in considerazione del significativo intervallo temporale intercorso tra l'apertura della successione testamentaria e l'effettiva operatività della Fondazione.

Permangono inoltre alcune situazioni contenziose che vengono costantemente monitorate dagli organi competenti e dai professionisti incaricati.

Conservazione e manutenzione

La Fondazione considera la conservazione del patrimonio un elemento fondamentale della propria responsabilità istituzionale.

Nel corso del 2025 sono stati effettuati numerosi interventi di manutenzione straordinaria necessari a garantire la funzionalità e la corretta conservazione degli immobili.

Parallelamente, è stata avviata una riflessione sulle prospettive di valorizzazione del patrimonio e sulla programmazione di futuri interventi di maggiore portata.

Equilibrio economico e valorizzazione

Uno degli obiettivi prioritari individuati dalla Fondazione consiste nel progressivo riequilibrio della situazione economico-finanziaria dell'ente.

In tale prospettiva, sono in corso valutazioni finalizzate all'individuazione degli strumenti più idonei a rafforzare la sostenibilità economica della Fondazione, anche attraverso operazioni di valorizzazione del patrimonio immobiliare, l'accesso a forme di finanziamento e l'eventuale dismissione di beni non strategici.

Il recupero delle facciate storiche

Tra gli obiettivi di medio periodo riveste particolare importanza il progetto di recupero e valorizzazione delle facciate storiche di Palazzo Brancaccio.

La Fondazione considera infatti la tutela del patrimonio storico e architettonico una componente essenziale della propria missione e una responsabilità nei confronti della città di Roma e delle future generazioni.

---

5. PALAZZO BRANCACCIO E L'IDENTITÀ DELLA FONDAZIONE

Un patrimonio storico e culturale

Palazzo Brancaccio rappresenta uno dei più importanti complessi monumentali della città di Roma e costituisce uno degli elementi maggiormente caratterizzanti l'identità della Fondazione.

Il patrimonio storico ricevuto non rappresenta esclusivamente una componente economica, ma anche una testimonianza della storia, della cultura e della tradizione che hanno accompagnato nel tempo la vita della città.

Un legame con Roma

La presenza della Fondazione all'interno di Palazzo Brancaccio rafforza il legame con Roma e con il contesto urbano nel quale essa è chiamata a svolgere la propria missione.

La Fondazione riconosce nel patrimonio storico ricevuto una responsabilità nei confronti della collettività, nella consapevolezza che la tutela della bellezza, della memoria e dell'identità culturale rappresentino anch'esse una forma di servizio alla comunità.

Una visione orientata al futuro

Nel corso del 2025 è stato avviato un percorso di riflessione finalizzato alla valorizzazione dell'identità della Fondazione e del ruolo che essa potrà progressivamente assumere nel panorama culturale e sociale della città.

L'obiettivo è quello di rafforzare la riconoscibilità dell'ente e di favorire la costruzione di una rete di relazioni e collaborazioni capaci di sostenere nel tempo le attività istituzionali.

La presenza all'interno di uno dei più significativi complessi storici della Capitale rappresenta, in questa prospettiva, non soltanto un'eredità da custodire, ma anche una risorsa attraverso la quale promuovere iniziative culturali, sociali e solidali in grado di generare valore per la comunità.

6. ATTIVITÀ SVOLTE NEL 2025

Un anno di consolidamento e preparazione

L'esercizio 2025 ha rappresentato per la Fondazione Marcantonio Brancaccio ETS un anno di consolidamento e di progressiva costruzione delle condizioni necessarie allo sviluppo delle future attività istituzionali.

L'azione della Fondazione è stata principalmente orientata al rafforzamento dell'assetto organizzativo, all'approfondimento delle situazioni amministrative, patrimoniali e finanziarie maturate nel tempo e alla definizione delle linee strategiche che guideranno l'attività negli esercizi successivi.

In tale contesto, particolare attenzione è stata dedicata alla sostenibilità economica e alla valorizzazione del patrimonio, nella consapevolezza che tali elementi costituiscono il presupposto indispensabile per la realizzazione delle finalità solidaristiche dell'ente.

L'attività degli organi della Fondazione

Nel corso del 2025 il Consiglio di Amministrazione è stato regolarmente convocato durante il quale sono state affrontate diverse criticità gestionali, finanziarie e giuridiche.

Parallelamente, il Collegio dei Revisori si è riunito per i regolari controlli amministrativi effettuando le verifiche trimestrali e svolgendo le proprie funzioni di vigilanza e controllo sulla regolarità amministrativa e contabile.

L'attività degli organi sociali è stata caratterizzata da un costante confronto e da una progressiva definizione delle priorità strategiche dell'ente.

Le attività di ricognizione e approfondimento

Nel corso dell'anno la Fondazione ha dedicato particolare attenzione all'analisi delle situazioni patrimoniali, amministrative e finanziarie derivanti dalle precedenti fasi di gestione.

L'attività di approfondimento ha consentito di acquisire una maggiore consapevolezza delle dinamiche economiche e gestionali e di individuare le principali priorità sulle quali concentrare l'azione futura.

L'anno 2025 è stato pertanto caratterizzato da un importante lavoro di studio e di consolidamento, indispensabile per assicurare lo sviluppo sostenibile delle future attività benefiche.

Monitoraggio del patrimonio immobiliare

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati numerosi sopralluoghi e attività di monitoraggio sugli immobili di proprietà della Fondazione.

Tali attività hanno consentito di acquisire elementi utili alla programmazione degli interventi manutentivi e alla definizione delle strategie di valorizzazione del patrimonio.

La conservazione degli immobili e il mantenimento della loro capacità reddituale costituiscono infatti uno dei principali strumenti attraverso i quali la Fondazione potrà realizzare nel tempo la propria missione.

Dialogo con il territorio e con il mondo del sociale

Nel corso del 2025 la Fondazione ha avviato un dialogo con soggetti operanti nel mondo del sociale e dell'associazionismo, con l'obiettivo di approfondire la conoscenza delle principali problematiche emergenti e raccogliere elementi utili alla definizione delle future attività di interesse generale.

Nel corso dell'esercizio sono stati realizzati tre incontri di approfondimento e confronto.

Tali momenti hanno consentito di sviluppare una riflessione sulle modalità attraverso le quali la Fondazione potrà dare concreta attuazione alle proprie finalità istituzionali, mantenendo al contempo una gestione diretta e autonoma delle future attività di sostegno.

Definizione delle prospettive future

Parallelamente alle attività di consolidamento organizzativo, nel corso del 2025 sono state avviate riflessioni e approfondimenti finalizzati a individuare le future linee di intervento della Fondazione.

L'attenzione si è concentrata in particolare sulla possibilità di sviluppare strumenti di sostegno rivolti ai cittadini romani e ai nuclei familiari che si trovino ad affrontare situazioni di temporanea difficoltà economica o condizioni di particolare fragilità.

Il 2025 può quindi essere considerato come un anno di preparazione e di costruzione delle basi necessarie per il progressivo avvio delle attività istituzionali.

---

7. RELAZIONI CON GLI STAKEHOLDER

Un approccio fondato sul dialogo

La Fondazione Marcantonio Brancaccio ETS riconosce l'importanza del confronto e della collaborazione con tutti i soggetti che, a diverso titolo, partecipano o sono interessati alla realizzazione della propria missione.

Le relazioni con gli stakeholder rappresentano un elemento essenziale per favorire la crescita dell'ente e per garantire una progressiva capacità di risposta ai bisogni della comunità.

Stakeholder istituzionali

Tra gli interlocutori istituzionali assumono particolare rilevanza:

- Roma Capitale;
- gli organi della Fondazione;
- gli enti preposti alla vigilanza e al controllo;
- i professionisti e i consulenti che supportano l'attività dell'ente.

Il dialogo con le istituzioni rappresenta un elemento fondamentale per garantire la corretta gestione e favorire lo sviluppo di future collaborazioni.

Stakeholder patrimoniali

Rientrano in questa categoria:

- i conduttori degli immobili;
- i fornitori;
- i professionisti incaricati;
- i consulenti esterni;
- le imprese che collaborano con la Fondazione.

I rapporti con tali soggetti sono improntati ai principi della correttezza, della trasparenza e della reciproca collaborazione.

Stakeholder sociali

I cittadini romani e i futuri beneficiari delle attività della Fondazione rappresentano i principali destinatari dell'azione dell'ente.

La Fondazione considera inoltre interlocutori privilegiati i soggetti operanti nel mondo del sociale, con i quali intende mantenere un costante confronto finalizzato alla comprensione dei bisogni emergenti e alla definizione delle modalità di intervento più efficaci.

Stakeholder culturali e territoriali

Particolare importanza rivestono le realtà che operano all'interno di Palazzo Brancaccio e le organizzazioni che svolgono attività culturali, artistiche e di promozione del territorio.

Tali relazioni rappresentano un patrimonio di competenze e di opportunità che potrà contribuire al rafforzamento dell'identità della Fondazione e allo sviluppo delle future attività di raccolta fondi e sensibilizzazione.

Stakeholder futuri

Tra i soggetti con i quali la Fondazione intende sviluppare relazioni sempre più strutturate figurano:

- i donatori;
- i sostenitori;
- le imprese;
- i testimonial;
- i professionisti del mondo della comunicazione;
- gli operatori culturali e dell'organizzazione di eventi.

La costruzione di una rete di relazioni rappresenta infatti uno degli elementi essenziali per garantire continuità e crescita alle future attività della Fondazione.

---

8. ANALISI ECONOMICA E PATRIMONIALE

Premessa

L'esercizio 2025 si inserisce in una fase di consolidamento organizzativo e di progressiva riorganizzazione della Fondazione.

L'andamento economico dell'anno deve pertanto essere interpretato alla luce delle attività di ricognizione e approfondimento delle situazioni pregresse e della volontà di costruire condizioni di maggiore equilibrio e sostenibilità per gli esercizi futuri.

Conto economico

Nel corso del 2025 la Fondazione ha registrato ricavi complessivi pari a euro 1.443.281.

I costi dell'esercizio sono ammontati a euro 1.748.693.

Il risultato economico dell'anno evidenzia pertanto una perdita pari a euro 693.332.

Tale risultato riflette la necessità di affrontare situazioni maturate nel tempo e di sostenere le attività necessarie al consolidamento dell'ente.

Situazione patrimoniale

Al 31 dicembre 2025 il patrimonio netto della Fondazione ammonta a euro 20.081.042.

I debiti complessivi risultano pari a euro 4.979.728.

Le disponibilità liquide ammontano a circa euro 122.284.

La consistenza patrimoniale della Fondazione rappresenta un elemento di particolare importanza e costituisce la principale garanzia della continuità dell'ente e della sua capacità di perseguire nel tempo le proprie finalità istituzionali.

Le principali criticità

Nel corso dell'anno è proseguita l'attività di approfondimento di alcune situazioni pregresse di carattere amministrativo, fiscale e patrimoniale.

Permangono inoltre alcune posizioni contenziose e la necessità di definire con maggiore chiarezza alcuni aspetti derivanti dalle precedenti fasi di gestione.

La Fondazione continua pertanto a operare con particolare prudenza e attenzione, nella consapevolezza dell'importanza di assicurare una progressiva stabilizzazione economica e finanziaria.

Gli obiettivi di riequilibrio

Tra le priorità strategiche individuate dagli organi della Fondazione assume particolare rilevanza il raggiungimento di un più stabile equilibrio economico-finanziario.

In tale prospettiva, sono in corso valutazioni finalizzate a individuare gli strumenti più idonei per rafforzare la sostenibilità dell'ente, anche attraverso operazioni di valorizzazione del patrimonio, il ricorso a forme di finanziamento e l'eventuale razionalizzazione degli asset immobiliari.

La sostenibilità come presupposto della missione

La Fondazione considera la sostenibilità economica e patrimoniale una condizione essenziale per assicurare continuità alle proprie finalità istituzionali.

La capacità di preservare e valorizzare il patrimonio affidato all'ente rappresenta infatti il presupposto attraverso il quale generare nel tempo risorse da destinare allo sviluppo delle future attività di interesse generale.

La costruzione di una Fondazione economicamente solida costituisce pertanto il primo passo per poter dare piena attuazione alla volontà della Fondatrice e trasformare il patrimonio ricevuto in uno strumento stabile di solidarietà e vicinanza alla comunità romana.

9. TEMI RILEVANTI, RISCHI E OPPORTUNITÀ

Analisi dei temi rilevanti

Nel corso del 2025 la Fondazione Marcantonio Brancaccio ETS ha sviluppato una riflessione sulle principali tematiche in grado di influenzare la propria capacità di perseguire nel tempo le finalità istituzionali.

L'attenzione è stata rivolta sia agli aspetti economici e patrimoniali sia alle prospettive di sviluppo delle future attività di interesse generale, con l'obiettivo di costruire un modello di intervento sostenibile, duraturo e coerente con le volontà espresse dalla Fondatrice.

Le priorità individuate riguardano in particolare:

- il consolidamento economico e finanziario dell'ente;

- la valorizzazione del patrimonio immobiliare;
- la tutela e la conservazione degli immobili storici;
- la costruzione di strumenti di raccolta fondi;
- il rafforzamento dell'identità pubblica della Fondazione;
- la definizione di modalità di intervento diretto a favore dei beneficiari.

Principali fattori di rischio

Tra i principali elementi di attenzione individuati dalla Fondazione figurano:

Situazioni pregresse

La Fondazione continua a dedicare particolare attenzione all'approfondimento delle situazioni amministrative, fiscali e patrimoniali maturate nel tempo e derivanti dalle precedenti fasi di gestione.

Equilibrio economico-finanziario

Il raggiungimento di una piena sostenibilità economica rappresenta una delle principali sfide che accompagneranno l'azione della Fondazione nei prossimi esercizi.

Conservazione del patrimonio

La presenza di immobili di particolare pregio storico comporta la necessità di programmare interventi manutentivi e di valorizzazione che richiedono adeguate risorse finanziarie.

Contenziosi

Permangono alcune situazioni di natura contenziosa che richiedono un costante monitoraggio e un'attenta gestione.

Opportunità

Accanto ai fattori di attenzione, la Fondazione individua importanti opportunità di sviluppo.

La consistenza patrimoniale dell'ente, il prestigio di Palazzo Brancaccio, il legame con la città di Roma e la possibilità di sviluppare una rete di relazioni con il mondo culturale, imprenditoriale e sociale rappresentano elementi in grado di favorire una crescita progressiva delle attività istituzionali.

10. OBIETTIVI E PROSPETTIVE FUTURE

Una visione orientata alla crescita sostenibile

La Fondazione Marcantonio Brancaccio ETS intende perseguire uno sviluppo progressivo e sostenibile, fondato sul rafforzamento della propria solidità economica e sulla costruzione delle condizioni necessarie per dare piena attuazione alle finalità solidaristiche previste dallo Statuto.

Equilibrio economico-finanziario

Tra le priorità strategiche dei prossimi esercizi riveste particolare importanza il raggiungimento di un più stabile equilibrio economico e finanziario.

A tal fine la Fondazione proseguirà le attività di valorizzazione del patrimonio immobiliare e di individuazione delle soluzioni più idonee a garantire nel tempo la sostenibilità dell'ente.

Valorizzazione del patrimonio

La Fondazione intende proseguire il percorso di progressiva valorizzazione degli immobili di proprietà, attraverso una gestione attenta e orientata alla conservazione e al miglioramento della redditività degli asset.

Particolare rilievo assumerà la programmazione di interventi finalizzati al recupero e alla valorizzazione delle facciate storiche di Palazzo Brancaccio.

Sviluppo della raccolta fondi

La Fondazione intende avviare un percorso volto alla costruzione di strumenti di fundraising capaci di affiancare le risorse derivanti dalla gestione patrimoniale.

In tale prospettiva saranno valutate iniziative di carattere culturale e benefico, anche attraverso il coinvolgimento di personalità del mondo dello spettacolo, della cultura, della televisione e della comunicazione, in grado di contribuire alla diffusione dei valori e delle attività della Fondazione.

La Fondazione intende inoltre promuovere rapporti di collaborazione con le realtà presenti all'interno di Palazzo Brancaccio e con soggetti che operano nel settore degli eventi e dell'intrattenimento, al fine di sviluppare iniziative capaci di coniugare sensibilizzazione e raccolta fondi.

Comunicazione e identità

Tra gli obiettivi individuati rientra anche il rafforzamento dell'identità pubblica della Fondazione attraverso la realizzazione di strumenti di comunicazione e di presenza digitale.

In tale contesto è prevista la realizzazione del sito internet istituzionale e la progressiva attivazione dei canali social della Fondazione, con l'obiettivo di favorire una maggiore conoscenza delle attività dell'ente e di ampliare la platea dei potenziali sostenitori.

Eventi e sensibilizzazione

La Fondazione intende promuovere iniziative ed eventi finalizzati a diffondere la conoscenza delle proprie attività e a favorire il coinvolgimento della comunità e dei sostenitori.

Particolare attenzione sarà dedicata alla possibilità di sviluppare iniziative in collaborazione con le realtà operanti all'interno di Palazzo Brancaccio e con soggetti attivi nel settore culturale e dell'organizzazione di eventi.

Sostegno alle famiglie e alle persone fragili

Nel corso delle attività di riflessione sviluppate nel 2025 è emersa la volontà di orientare le future attività della Fondazione verso forme di sostegno rivolte ai cittadini romani che si trovino ad affrontare situazioni di temporanea difficoltà.

Tra le possibili linee di intervento oggetto di approfondimento figurano:

- il sostegno economico ai nuclei familiari in condizioni di fragilità;
- il supporto alle famiglie chiamate a sostenere situazioni di particolare vulnerabilità connesse alla presenza di persone malate o non autosufficienti;
- la definizione di strumenti capaci di assicurare interventi rapidi e mirati a favore di situazioni di temporanea emergenza.

Innovazione e prossimità

La Fondazione intende inoltre approfondire la possibilità di sviluppare strumenti digitali capaci di consentire una gestione diretta delle richieste di aiuto, nel rispetto dei principi di trasparenza, efficacia e prossimità.

L'obiettivo è quello di costruire, nel tempo, un modello di intervento che consenta ai cittadini di presentare direttamente le proprie istanze, garantendo procedure chiare, criteri oggettivi di valutazione e una gestione efficiente delle risorse disponibili.

---

11. NOTA METODOLOGICA

Il presente Bilancio Sociale è stato redatto con l'obiettivo di fornire una rappresentazione trasparente, chiara e completa delle attività svolte dalla Fondazione Marcantonio Brancaccio ETS nel corso dell'esercizio 2025.

La predisposizione del documento è avvenuta sulla base delle informazioni disponibili alla data di redazione e attraverso il coinvolgimento degli organi della Fondazione e delle strutture amministrative competenti.

Il Bilancio Sociale è stato elaborato nel rispetto dei principi di rilevanza, completezza, trasparenza, chiarezza, attendibilità e veridicità, al fine di garantire una rappresentazione fedele dell'identità, delle attività e delle prospettive dell'ente.

Il documento costituisce il primo Bilancio Sociale redatto dalla Fondazione successivamente all'acquisizione della qualifica di Ente del Terzo Settore e rappresenta uno strumento di dialogo con tutti gli stakeholder e di progressiva crescita della cultura della rendicontazione sociale.

RINGRAZIAMENTI

La Fondazione Marcantonio Brancaccio ETS desidera esprimere il proprio ringraziamento a tutti coloro che, nel corso del 2025, hanno contribuito con professionalità, impegno e senso di responsabilità al consolidamento dell'ente e alla costruzione delle basi sulle quali potrà svilupparsi la futura attività istituzionale.

Un particolare ringraziamento è rivolto ai componenti degli organi sociali, ai professionisti, ai collaboratori e a tutti i soggetti che, a diverso titolo, hanno accompagnato la Fondazione in questo percorso di crescita e di consolidamento.

La Fondazione desidera inoltre esprimere gratitudine nei confronti di tutti coloro che, anche attraverso il dialogo e la condivisione di esperienze e competenze, hanno contribuito ad alimentare una riflessione sulle future modalità di intervento a favore della comunità.

CONCLUSIONI

Il 2025 ha rappresentato per la Fondazione Marcantonio Brancaccio ETS un anno di consolidamento e di costruzione.

Pur in assenza di erogazioni dirette, l'attività svolta nel corso dell'esercizio ha consentito di rafforzare la conoscenza delle dinamiche patrimoniali e gestionali dell'ente e di individuare le linee strategiche sulle quali fondare lo sviluppo futuro.

La valorizzazione del patrimonio, il perseguimento dell'equilibrio economico-finanziario e la costruzione di strumenti capaci di generare un impatto sociale positivo rappresentano le direttrici lungo le quali la Fondazione intende proseguire il proprio percorso.

Con senso di responsabilità e con la consapevolezza del valore storico e sociale del patrimonio ricevuto, la Fondazione guarda al futuro con l'obiettivo di trasformare tale eredità in uno strumento stabile di solidarietà e di vicinanza alla comunità romana.

L'impegno della Fondazione sarà quello di tradurre progressivamente le volontà della Fondatrice in azioni concrete, capaci di generare valore sociale e di offrire una risposta efficace ai bisogni emergenti della città di Roma.

ALLEGATO 1

Principali dati economici e patrimoniali al 31 dicembre 2025

Voce	Importo
Ricavi dell'esercizio	€ 1.443.281
Costi dell'esercizio	€ 1.748.693
Risultato d'esercizio	- € 693.332
Patrimonio netto	€ 20.081.042
Debiti complessivi	€ 4.979.728
Disponibilità liquide	€ 122.284

ALLEGATO 2

Patrimonio immobiliare

Tipologia	Numero
Uffici	10
Teatro	1
Museo	1
Negozi	4
Appartamenti	8
Magazzini	6
Palestra	1
Box	2

Terreni e livelli agricoli situati nel territorio del comune di San Gregorio da Sassola.

ALLEGATO 3

Attività svolte nel corso del 2025

- riunioni del Consiglio di Amministrazione;
- riunioni del Collegio dei Revisori;
- 3 incontri con soggetti operanti nel mondo del sociale;
- attività di monitoraggio e sopralluogo sugli immobili;
- approfondimento delle situazioni pregresse;
- definizione delle priorità strategiche della Fondazione;
- studio delle future attività benefiche;
- avvio delle riflessioni in materia di raccolta fondi e comunicazione;
- elaborazione delle linee di sviluppo per il rafforzamento dell'identità della Fondazione.